

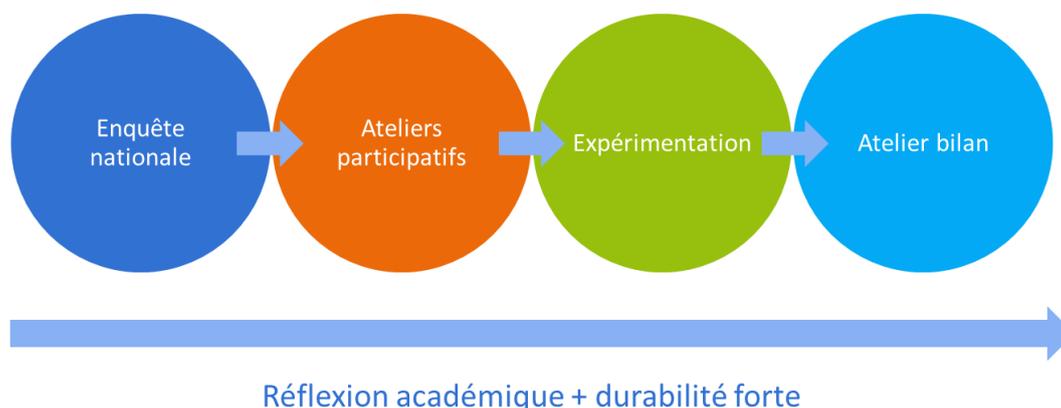
La co-construction du Référentiel ELIPSE pour un outil aux plus près des attentes du terrain

(novembre 2014 – décembre 2016)

Le Référentiel ELIPSE (**E**valuation des **P**erformance**S** des démarches d'**E**cologie industrielle et territoriale) a pour objectif de définir un cadre commun pour l'auto-évaluation et le suivi des projets permettant de faire remonter et d'analyser des initiatives de terrain et de promouvoir l'EIT à l'échelle nationale.

Il existe à ce jour plus d'une soixantaine de démarches d'EIT dans l'ensemble de la France. Elles sont de nature très hétérogène (métabolismes, démarches de symbiose allant de la zone d'activité au département, stratégie régionale ou intégration de l'écologie industrielle dans un projet d'aménagement...) et loin d'être abouties pour la plupart. En effet, les temps de sensibilisation, d'acculturation commune, d'analyse des potentialités et de mise en œuvre sont naturellement longs dans ce type de dynamique. Elles offrent cependant un gisement d'informations et de bonnes pratiques qu'il s'agit de structurer pour permettre à l'EIT d'évoluer et de progresser sur le territoire français.

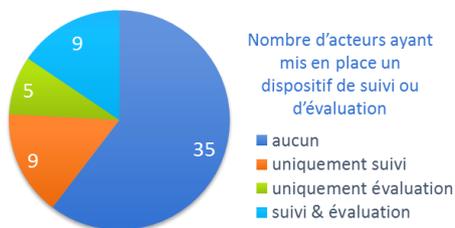
ORÉE, grâce au soutien financier de l'ADEME et du Commissariat Général au Développement Durable a donc pris en charge la coordination de ce projet partenarial comptant également dans son Comité de pilotage un consortium de chercheurs spécialistes de l'EIT issus de l'UMR « Environnement Ville et Société » de l'Université de Lyon (Muriel Maillfert), de l'Université de Technologie de Troyes (Sabrina Brulot), de l'UMR PACTE de l'Université de Grenoble (Nicolas Buclet). Leurs capacités analytiques ont permis de relever le défi lié à la diversité des démarches à ce jour pour produire un outil « générique » et de définir les points clés pour construire le cadre d'évaluation dans le respect des principes de l'EIT, au plus proche d'une conception forte de la durabilité (cf. Note EIT et Durabilité téléchargeable sur www.referentiel-elipse-eit.org). Les bureaux d'études Auxilia, EcoRes, et Inddigo ont également été associés afin de profiter de leur vision terrain et de leurs compétences pour l'accompagnement de l'expérimentation et l'animation des réunions collectives. L'ensemble des partenaires s'est efforcé de mettre en œuvre une dimension participative dans la construction de l'outil afin de répondre au plus près des attentes des acteurs locaux, et ce à travers quatre moments clés :



I. L'enquête nationale (mai - juin 2015)

L'enquête avait pour but d'identifier précisément les besoins et attentes des acteurs de terrain au regard de l'évaluation et du suivi de leurs démarches selon les typologies de projets et les objectifs qu'ils poursuivent. Sur la base des 65 réponses recueillies sur les 220 envois (porteurs de projets, structures de soutien à l'EIT, entreprises et autres parties prenantes aux synergies...), elle a permis de confirmer l'utilité du Référentiel EIT, de faire ressortir les fonctions importantes qu'il doit remplir (pilotage, amélioration continue, dialogue, valorisation...) et les principales recommandations pour garantir son appropriation (adaptabilité aux spécificités territoriales, intégration du facteur humain, simplicité, source d'idées d'actions...).

Un Référentiel nécessaire pour
85 % des acteurs



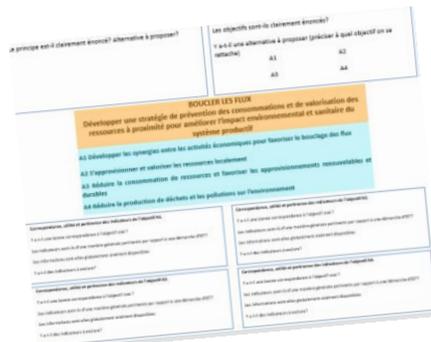
➔ [Télécharger le rapport d'enquête](#)

En plus du partage d'indicateurs déjà utilisés sur le terrain et de la capitalisation d'outils et méthodes déjà existantes, d'autres éléments ont permis d'aboutir à la construction d'une première version du Référentiel ELIPSE : les réponses aux questions portant sur les actions mises en œuvre sur les territoires, leurs perspectives, les modes de gouvernance, les objectifs des porteurs de projets mais aussi les critères d'accompagnement des organisations soutenant l'EIT.

II. Ateliers participatifs (septembre 2015)

L'atelier visait à collecter les interrogations, réactions et propositions d'amélioration des participants quant à cette version du Référentiel proposée, et ainsi à contribuer à l'ambition de sa co-construction avec les acteurs de terrain afin de produire un outil au plus près de leurs attentes.

Il a réuni une quarantaine de participants (porteurs de projets, conseils régionaux et départementaux, entreprises, services déconcentrés de l'Etat, CCI, associations, chercheurs, etc.). Les résultats ont permis à l'équipe technique construisant le référentiel d'adapter leur proposition selon les apports concernant le contenu technique des indicateurs et le format de l'outil pour amorcer l'expérimentation.



III. L'expérimentation (octobre 2015 – mai 2016)

Une dizaine de territoires ont testé le Référentiel ELIPSE dans une première version Excel pour garantir son applicabilité aux réalités du terrain et à la variété de typologies d'acteurs, de périmètres et d'actions mises en œuvre dans le cadre des démarches d'EIT. Quatre porteurs de projets ont été suivis par un membre de l'équipe projet pour la mise en œuvre de l'évaluation (en bleu sur la carte ci-après). Un certain de territoires se sont portés volontaires pour l'expérimentation et ont ainsi offert l'opportunité de compléter le panel de territoires pilotes avec des tests autonomes en France et à l'étranger (en vert sur la carte ci-après).

Synergie Québec : Le **CTTÉI** (Centre de transfert technologique en écologie industrielle) anime cette communauté d'échanges formée par les territoires qu'il accompagne dans leurs projets de symbiose industrielle. Les animateurs des symbioses du **Parc industriel et portuaire de Bécancour**, du **Centre Local de Développement de Brome-Missisquoi** et de **Lanaudière Economique** ont participé aux premières phases de l'expérimentation. Le premier a également effectué le test du Référentiel EIT.



L'Intercommunale IDEA : Elle coordonne et anime les groupes de travail du projet de l'**Ecozoning du Tertre-Hautrage-Villerot**.

L'ARD sur le site de la **Bioraffinerie de Bazancourt-Pomacle** : Deux coopératives agricoles sont à l'origine d'une symbiose complexe entre les agro-industries du site. L'ARD (Agro-industrie Recherches et Développements) a pris en charge la coordination de l'évaluation.

Le **Club d'Ecologie Industrielle de l'Aube** : Il anime des groupes de travail thématiques pour les parties prenantes de ses 4 collèges (collectivités et institutions, entreprises, établissements d'enseignement et de recherche). Un projet de biogaz/énergie est actuellement à l'étude.

La Green Valley : Cette grappe d'entreprises dédiée au bois et à l'écoconstruction de l'agglomération d'Epinal, dans les Vosges, s'est développée autour du site du papetier norvégien, **Norske Skog Golbey** dont plus 90% des déchets et coproduits sont valorisés localement.

Macéo : L'association accompagne **Roanne Territoire** dans le montage de diversifiées filières de collecte des déchets (plastiques notamment) pour les entreprises du territoire. La démarche s'inscrit aujourd'hui dans une réflexion territoriale plus large sur la RSE.

Idée Alsace : L'association anime la démarche qui implique 25 entreprises du **Port Autonome de Strasbourg**. Les deux premières synergies concrétisées concernent les déchets cellulosiques et la fourniture d'électricité.

Le **Pôle des Eco-Industries** : L'association est l'initiative ou partenaire de différents projets d'EIT en Poitou-Charentes qu'elle accompagne. Elle dispose d'un outil de suivi des synergies.

Le **Grand Projet Rhône Médian** : Il se déploie sur 5 intercommunalités autour de la ZIP de Salaise-Sablons dont les axes de développement s'articulent autour de l'EIT et de la multi-modalité. La **Région Rhône-Alpes**, très dynamique sur le plan de l'économie circulaire, financeur de ce projet, s'est investie dès l'amont de cette expérimentation.

La **CCI de Montauban et Tarn-et-Garonne** : Elle a développé le logiciel **Act'If** (outil d'identification et géolocalisation des synergies) dont les services sont offerts aux entreprises qu'elle accompagne sur son département. Il est en déploiement dans un grand nombre de CCI sur le territoire national.

La **SPLA 81 « Les Portes du Tarn »** : Elle applique les principes de l'EIT dans la conception d'un parc d'activités pensé comme un projet urbain.

La **Région Provence-Alpes-Côte d'Azur** : 9 porteurs de projets ont répondu à son appel à projet dans le cadre duquel ils participent à un groupe de travail pour notamment contribuer à la définition d'indicateurs communs et capitaliser sur leurs actions.

Après avoir fait remonter leurs retours vis-à-vis de la deuxième version élaborée à la suite de l'atelier participatif, ils se sont lancés à partir de janvier 2016 dans la mise en œuvre de l'évaluation grâce à l'outil Excel qui leur a été fourni. Selon la dynamique d'acteurs en place, les objectifs locaux et leur disponibilité, ils ont appliqué une démarche plus ou moins collective.

IV. L'atelier bilan (mai 2016)

L'ensemble des territoires pilotes s'est réuni le 31 mai 2016 pour faire le bilan de cette phase d'expérimentation lors d'un nouvel atelier de partage et co-construction autour du projet de transposition de l'outil Excel sur une plateforme en ligne. Ils ont ainsi pu approfondir les améliorations apportées au Référentiel notamment en termes de pédagogie. Les échanges ont permis co-construire des recommandations méthodologiques à destination des futurs utilisateurs pour intégrer l'application du Référentiel ELIPSE dans leurs projets, intégrées dans le guide d'utilisation.

